

1. Toimintaa ohjaavat periaatteet

Luottamus & kunnioitus

- Kaikkia kohdellaan asiallisesti ja arvokkaasti.

Avoimuus

- Päätöksenteko perustuu avoimeen tiedonjakoon lakia ja salassapitoa noudattaen.

Tasapuolisuus & yhdenvertaisuus

- Kaikkien näkemykset kuullaan – toiminta noudattaa lain henkeä ja kirjainta.

2. Kokouskäytännöt

- ✓ **Täsmällisyys** – kokoukset alkavat ajallaan
- ✓ **Valmistautuminen** – esityslistaan perehdytään etukäteen
- ✓ **Puheenvuorot** – keskustelu puheenjohtajan johdolla
- ✓ **Asialinja** – asia edellä, ei henkilökohtaisuuksia
- ✓ **Digirauha** – laitteet vain kokoustyöhön

3. Viestintä ja tiedonkulku

- ✦ **Sisäinen viestintä** on luotettavaa ja oikea-aikaista
- ✦ **Yhtenäinen ulkoinen linja** – puheenjohtaja ja viranhaltijat edustavat
- ✦ **Erimielisyydet** kuuluvat demokratiaan ja viestitään asiallisesti

4. Luottamuksellisuus ja eettisyys


- 🔒 Salassa pidettävät asiat pysyvät luottamuksellisina
- ⚖️ Esteellisyydet ilmoitetaan viipymättä
- 🌐 Päätöksenteossa ensisijalla kaupunkilaisten etu

5. Yhteistyö ja työrauha

- ◆ Selkeät roolit: luottamushenkilöt linjaavat ja päättävät – viranhaltijat valmistelevat ja toimeenpanevat
- ◆ Rakentava yhteistyö yli poliittisten rajojen
- ◆ Konfliktit ratkaistaan avoimesti ja suoraan

6. Jatkuva kehittäminen

 Pelisäännöt tarkistetaan **vuosittain**

 Palaute annetaan ja vastaanotetaan **rakentavasti**

Yhteinen tavoite:

Hyvä hallintotapa, sujuva päätöksenteko ja Kajaanin paras mahdollinen etu.